

ДИНАСТИИ - СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ РОССИИ

ДИНАСТИЯ ГОЛДОБИНЫХ И ИХ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В КОНЦЕ XIX - НАЧАЛЕ XX ВЕКОВ

Зими́на К.С.¹¹

Статья посвящена изучению исторического вклада социально ориентированного предпринимательства династии Голдобиных в конце XIX-начале XX вв. в Забайкальской области. Их семейное предпринимательство является ценным наследием и чрезвычайно важно для изучения. Оно значительно повлияло на регион в культурном, экономическом и социальном плане. Анализ предпринимательской деятельности купеческой династии помогает выделить ряд фундаментальных принципов успешного ведения бизнеса, которые могут быть применимы и сегодня. Их опыт в сфере благотворительности также может быть взят на вооружение для создания успешных и социально ответственных бизнес-практик в современном мире.

Ключевые слова:

династия Голдобиных, социально ориентированное предпринимательство, меценатство, факторы успеха.

¹¹ **Зими́на Ксения Сергеевна** - студентка 2 курса бакалавриата направления « Менеджмент» Института права и экономики ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова», 670000, Дальневосточный федеральный округ, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Смолина, 24а. Тел:89516258994. E-mail: k_zimina04@mail.ru

Развитие экономики в Забайкальской области в период дореволюционной России конца XIX-начала XX вв. было связано с приходом русских купцов и сибирских старообрядцев, которые привнесли свой опыт и знания в организацию бизнеса. Бурятские купцы, в основном, занимались торговлей с китайскими купцами, привозя товары из других регионов Российской империи. Одной из самых богатых и известных династий Верхнеудинского уезда того времени являлась династия Голдобиных[7].

Иван Флегонтович Голдобин (1829-1892гг.) - основатель одноименной династии, иркутский купец 1-й гильдии, один из богатых купцов не только г. Верхнеудинска, но и всего Забайкальского края конца XIX в. Родился в Приуралье, первоначально проживал в Иркутске, имел там винокуренный завод в селе Манзурка, затем переехал в город Верхнеудинск, где имел винокуренный и ликёроводочный заводы, в Тарбагатае - стекольный завод и мельницу крупчатки, на Гусином озере - солеваренный завод[1]. Он владел золотыми приисками, развивал винокуренное, стекольное и мукомольное производства. Кроме того, был крупным оптовиком. Оптовая торговля позволяла ему контролировать одновременно несколько видов торговли. Закупая один раз в году крупные

партии товаров на ярмарках, купец-оптовик продавал товары мелким продавцам, которые из-за недостатка необходимых средств не могли позволить себе ездить на ярмарки в Москву, Ирбит и Нижний Новгород[5].

Купец Голдобин - основатель винокуренного завода № 21, который дал жизнь поселку Николаевский, так как с развитием завода началось и его развитие. Поселок Николаевский находился на северо-востоке региогна, в 40 км от села Тарбагатай, в 14 км к югу от границы города Верхнеудинск. Чистейшая вода реки «Мостовая», которая берёт своё начало высоко в горах и сохраняет свою прозрачность на всем течении, сыграла решающую роль в том, что Иван Флегонтович принял решение о строительстве винокуренного завода. В 1868 г. в посёлке началось строительство винокуренного завода. В подтверждение чего имеется архивный документ 1868 г.: «На отношение одного правления от 24 ноября за № 2941 контора Николаевского винокуренного завода имеет честь уведомить, что постройка Николаевского №21 винокуренного завода, принадлежащего иркутскому 1-ой гильдии купцу Ивану Флегонтовичу Голдобину, началось с 1 июня сего года и окончилась в ноябре месяце, в течение этого времени находилось рабочих:

Месяц	Мастеров	Плотников	Чернорабочих	Итого
Июнь	8	17	36	61
Июль	16	36	45	97
Август	20	33	34	87
Сентябрь	23	51	52	126
Октябрь	18	74	119	211
Ноябрь	17	51	75	143

Винокурение на означенном заводе началось с 15 ноября и выкурено вина, считая на безводный спирт, по 1 декабря 93,51110/100%, с 1 по 10 декабря - 121,55996/100%, всего же с 15 ноября по 10 декабря выкурено в безводный спирт 215,0716/100%, а в полугари - 5,659 ведер. Управляющий заводом М.Ю. Мясников»[8].

Строительство завода продолжалось шесть месяцев - с июня по ноябрь. Наибольшее

количество рабочих на строительстве было отмечено в октябре и составило 211 чел. Первоначально завод был выстроен в деревянном исполнении, затем перестраивался и надстраивался, так как несколько раз страдал от пожара. Винокуренный завод активно развивался. Производство спирта тесно связано с пшеницей, поэтому завод нуждался в больших объемах зерна. Купец И.Ф. Голдобин для поддержания производства вел закупочную

деятельность зерновых в соседних сёлах: Куйтун, Надеино и других. Характер работ винокуренного завода был сезонным, так как сырьем для производства служило зерно. Использовался труд наемных рабочих, политических ссыльных и каторжан. Это была повсеместная практика в дореволюционной России. Труд винокуров был очень тяжёл и изнурителен.

Так как в Верхнеудинске, Тарбагатае и других крупных населенных пунктах Голдобин имел оптовые склады, где производился розлив вина, необходимо было наладить производство бутылок. В 1882 г. в 45 верстах от Верхнеудинска была построена стеклоплавильная фабрика[9]. Она находилась в семи верстах от Тарбагатайского селения в устье речки Куйтунка при впадении ее в Селенгу. В 1892 г. рабочих на стекольной фабрике Голдобина числилось 35 чел. Изделий из стекла было произведено на 20 тыс. руб. В связи со строительством Транссибирской железной дороги завод стал вырабатывать оконное стекло. В 1895 г. его было выпущено на 10 тыс. руб., бутылок на 4, а всего – на 14 тыс. руб. Сырье и топливо доставляли крестьяне прилегающих селений. Стекло варили в горшках, а продукция отправлялась сплавом по Селенге. Фабрика проработала 15 лет[6].

Иван Флегонтович являлся пионером развития местной промышленности, имел монопольное право на винокурение на территории Верхнеудинского уезда. Благодаря его деятельности происходило оживление экономики и области, создавались новые рабочие места. Купец считал делом всей своей жизни торгово-промышленную деятельность.

После его смерти его деятельность продолжила жена **Голдобина Елизавета Ивановна** (? – после 1916 г.) - потомственная почётная гражданка Верхнеудинска, иркутская купчиха 1-й гильдии. Она была одной из самых красивых и известных в Верхнеудинске хозяек дома[3]. В 1894 г. Николаевский винокуренный завод сильно пострадал во время большого пожара, и Елизавете Ивановне пришлось приложить неимоверные усилия по его восстановлению. Благодаря её усилиям завод

был оснащен непрерывнодействующим брагоперегонным аппаратом Мюллера, Фугельзанга и Ко. Также благодаря деятельности Голдобиной: в 1896 г. введена очистка сырого спирта на ректификационном аппарате завода Виганда; при заводе работали бондарная мастерская для изготовления особых винных бочек и 4 котла вырабатывавших пар, в т. ч. для электроосвещения; в посёлке Николаевский построена Николаевско-Заводская Елизаветинская церковь. Елизавета являлась соучредителем «Михайловского Амурского торгово-промышленного товарищества» для производства винокурения и торговли в Амурской и Приморской области (1894 г.), совладелицей Михайловского винокуренного завода. Один из притоков Манзурки, ключ Жаргон, отличался особо чистой и мягкой водой. На этом ключе был построен Елизаветинский винокуренный завод. Деятельность Елизаветы Ивановны распространялась широко - от Байкала до Дальнего Востока.

Голдобин Николай Иванович (сын И.Ф. и Е.И. Голдобиных) - верхнеудинский купец 2-й гильдии. Родился примерно в 1853 г. Вероисповедания православного, из верхнеудинских купеческих сыновей. Виноторговец, торговал мукой-крупчаткой и стеклом. Последние годы своей жизни Николай Голдобин страдал психическим расстройством, поэтому всеми торговыми делами мужа распоряжалась его жена Евдокия Евграфовна. Скончался Николай Иванович Голдобин в марте 1928 г.[4]

Таким образом, семья Голдобиных создала прочную купеческую династию, которой на тот момент не было в Верхнеудинске. Голдобины были крупными меценатами. Они щедро жертвовали свои средства на благотворительность:

- В 1870-х гг. содержание приюта для престарелых и арестантских детей: постройка каменного здания между главным корпусом и столовой с капитальным ремонтом последней, на 8411 руб. Благодаря сделанному расширению приютского здания, появилась возможность увеличить комплект постоянно живущих в приюте детей до 60 чел.;

- финансирование создания Читинского приюта для арестанских детей;

- передача 300 руб. в Верхоленский миссионерский стан на потребности духовной миссии[2]; ежедневный взнос в 300 руб. на содержание Якутской женской гимназии; 15 тыс. руб. на открытие ссудной кассы, ежегодный взнос в фонд Нерчинского публичного музея; крупные пожертвования в пользу потерпевших от пожара в Верхнеудинске (1878) и в Иркутске (1879); пожертвование 3000 руб. на строительство театра в Иркутске;

- постройка церковно-приходской школы в Ганзурино, на станции Хилок и церковно-приходского училища на станции Чита -Николаевского;

- постройка первой в городе электростанции для освещения своих апартаментов;

- строительство церквей в Чите, поселке Николаевский, станции Хилок;

- устройство ёлки для детей церковно-приходской школы в предместье города Верхнеудинска «Поселье»;

- крупные пожертвования на здравоохранение.

За систематические пожертвования на благотворительность 4 мая 1889 г. из Правительствующего Сената им были выданы грамоты на потомственное гражданство. Ивану Флегонтовичу было присвоено звание почетного гражданина Верхнеудинска с правом ношения мундира с воротником, шитым золотом; Елизавете Ивановне присвоено звание «Почетной гражданки города», с правом размещения в классной комнате церковно-приходской школы в «Поселье» её портрета. Благотворительность была их нравственным долгом и потребностью. Таким образом, Голдобины внесли значительный вклад в социально-экономическое развитие не только Верхнеудинска, но и соседних регионов.

Предпринимательский успех купеческой династии - совокупность нескольких взаимосвязанных факторов, которые можно разделить на две группы:

1. Внешние факторы:

- **технологическая оснащённость:** предприятия Голдобины обустроивали самым современным оборудованием. Например, мукомольные паровые вальцевые мельницы, принадлежавшие Голдобинам, считались самыми технологически оснащёнными предприятиями на тот момент. Для взвешивания товара использовались очень точные весы. Один из первых опытов механизации сельскохозяйственного производства был реализован Иваном Флегонтовичем на казенных землях Селенгинского уезда. Его ферма была оснащена жнейкой, сноповязалкой, сложной молотилкой завода Мальцева с применением локомотива завода Коккерриля. Привнесение в процесс производства технологических новшеств повышало производительность предприятий и качество продукции;

- **грамотная стратегия ведения бизнеса:** винокурный и стекольный заводы располагались максимально близко к местам производства сырья, тем самым сокращая затраты на доставку. Стекольный завод позволял иметь собственную тару для розлива, а значит, купцу не приходилось тратить средства на заключение данной сделки. Монополия на винокурение позволяла планомерно улучшать оснащение завода, не опасаясь конкурентов;

- **выгодное географическое положение:** Верхнеудинский уезд находился рядом со старинным купеческим городом-Кяхта, где часто проводились ярмарки с участием иностранных купцов из Китая и Монголии;

- **дешевая рабочая сила:** в Сибири в конце XIX в. тюрьмы, в которых содержались политические арестанты, исчислялись десятками. Большая масса освобожденных после каторги оставалась впоследствии в Сибири, нуждаясь в работе. Предприятия Голдобиных давали возможность заработать на хлеб.

2. Личностные качества:

- **навыки ведения переговоров:** это позволяло им заключать выгодные сделки, например, приобретение бельгийского локомотива;

- **стремление к развитию:** оснащенность предприятий передовым оборудованием, выход на международные рынки;

- **решительность и уверенность:** они способны принимать быстрые решения в сложных ситуациях и стоять за своими убеждениями. Так, в ГАРБ имеется дело «О принятии мер к устранению скупа хлеба купцом Голдобиным для Николаевского винокурного завода»[10]. В деле имеется заявление, поступившее от гласных города в котором говорится, что скупка Голдобиным хлеба на его завод привела к росту цен и могла вызвать голод. Гласные ходатайствовали о закрытии завода или предлагали Голдобину самому сеять хлеб. 2 августа 1882 г. пришел ответ из МВД, в котором доказывалась невиновность купца в росте цен на хлеб;

- **организаторские способности, умение взаимодействовать с подчиненными разных категорий:** на предприятиях работали политические ссыльные - люди с бунтарским характером, в основном грамотные, начитанные, которые увлекались политикой, боролись против самодержавия. Это требовало умения находить общий язык;

- **милосердие:** Голдобины выделяли огромные средства на развитие социальной сферы города и области. Они понимали, что их дело не будет успешным, если не будут решены социальные вопросы: проблемы с безработицей, сиротство, образование, преступность и безнадзорность. Семья считала благотворительность и меценатство своим образом жизни.

Сегодня династию купцов Голдобиных назвали бы предприимчивыми бизнесменами и успешными предпринимателями. Купцы исторически играли ключевую роль в экономическом развитии и формировании рыночных отношений. Из их опыта можно извлечь следующие ценные уроки:

- **необходимо расширять ассортимент своих товаров и услуг, постепенно занимая новые сегменты рынка.** Именно тогда получится достичь гибкости и адаптивности к быстро изменяющейся экономической

ситуации в стране и мире, что особенно актуально в период санкций Запада;

- **важно развивать стратегическое партнерство со странами Востока,** также активно, как когда-то это делали успешные купцы Голдобины. Это поможет расширить рынки сбыта и повысить конкурентоспособность бизнеса;

- **располагайте производство в непосредственной близости не только к каналам сбыта, но и к сырью.** Так получится существенно сэкономить на логистике;

- **требуется постоянно следить за технологическими тенденциями в вашем сегменте.** Регулярно обновляйте оборудование и совершенствуйте технологии производства. Это поможет повысить качество и производительность, а значит и выручку;

- **непрерывно доверяйте управленческие обязанности профессиональным менеджерам.** Ведь именно они смогут найти правильный подход к каждому работнику и сплотить коллектив, даже если подчиненные будут с разным менталитетом;

- **будьте решительными и уверенными.** Решительность поможет смело принимать решения, особенно в условиях риска и неопределенности, что характерно для бизнеса. Уверенность помогает преодолевать трудности, встречающиеся на пути развития вашего дела и находить решения для сложных проблем;

- **будьте преданы Вашему делу, так же искренне,** как когда-то купцы Голдобины.

Используя «Голдобинские» принципы, современные предприниматели могут создать успешный, устойчивый и социально ответственный бизнес в современных экономических условиях.

Список источников и литературы

1. Иркутская летопись. 1661–1940 гг. / Сост., автор предисловия и примечаний Ю.П. Колмаков. Иркутск: «Оттиск», 2003.
2. Иркутские епархиальные ведомости. 1884.
3. Романов Н.С. Летопись города Иркутска. 1881–1901 гг. Иркутск, 1993.

4. Романов Н.С. Летопись города Иркутска. 1902–1924 гг. Иркутск, 1994.

5. Гаврилова Н.И., Гапоненко В.В. Голдобин И.Ф. Историческая энциклопедия Сибири. Т. 1 (А – И). Новосибирск: ИД «Историческое наследие Сибири», 2009.

6. Голдобин И.Ф. Городские головы, гласные и депутаты Иркутской думы 1872–2011 гг. Биографический справочник / авт.-сост. А.В. Петров, М.М. Плотникова; отв.

ред. Л.М. Дамешек. Иркутск: Оттиск, 2011. С. 165-166.

7. Зими́на В.Ю., Дамешек Л.М. Голдобины // Краткая энциклопедия по истории купечества и коммерции Сибири. Т. 1 (А – Е). Кн. 2. Новосибирск, 1994. С. 75-76.

8. ГАРБ. Ф. 207. Оп. 1. Д. 1201. Л. 13-13 об.

9. ГАРБ. Ф. 207. Оп. 1. Д. 1414. Л. 32.

10. ГАРБ. Ф. 207. Оп. 1. Д. 1. Л. 1.

THE GOLDOBIN DYNASTY AND THEIR SOCIALLY ORIENTED ENTREPRENEURSHIP IN THE LATE XIX - EARLY XX CENTURIES

Ksenia Zimina - 2nd year undergraduate student in the direction of Management at the Institute of Law and Economics of the Buryat State University named after Dorzhi Banzarov, 670000, Far Eastern Federal District, Republic of Buryatia, Ulan-Ude, Smolina str., 24 "a". Phone: 89516258994. E-mail: k_zimina04@mail.ru

The article discusses the historical significance of the socially responsible entrepreneurship of the Goldobin family in the late 19th and early 20th centuries in the Trans-Baikal region. The family's business has left a valuable legacy that is important to explore and understand. Their entrepreneurial activities have significantly influenced the region's cultural, economic, and social landscape. Through an analysis of the family's business practices, we can identify several key principles of successful entrepreneurship that are relevant today. Their approach to philanthropy can also provide inspiration for creating more socially responsible businesses in today's world.

Keywords:

the Goldobin dynasty, socially oriented entrepreneurship, philanthropy, success factors